

## Les fondements de la gestion d'entreprise

Ce workshop s'adresse aux managers qui doivent comprendre la gestion d'une entreprise et maîtriser les notions commerciales et financières.

### Détails

- |  |                               |                   |
|--|-------------------------------|-------------------|
| • <b>Code</b> : F-FGE                  | <b>Public</b>                 | <b>Pré-requis</b> |
| • <b>Durée</b> : 2 jours ( 14 heures ) | • Cadres et cadres supérieurs | • Aucun           |
|  | • Managers non financiers     |                   |

### Objectifs

- Comprendre la mise en place d'une stratégie dans une entreprise
- Décrire une entreprise en terme de flux physiques et /ou financiers
- Comprendre le cycle financier d'une entreprise et son besoin en fonds de roulement
- Comprendre les problématiques d'investissement et de financement dans une entreprise
- Comprendre et utiliser les reportings financiers : bilan, compte de résultats, tableau de trésorerie, prix de revient, ....

### Programme

#### Chapitre 1. Esprit entrepreneurial

- C'est quoi une entreprise?
- Formes juridiques et impacts (actionariat, administration, ...)
- Session (de jeu) 1 : découverte de l'entreprise reprise dans le jeu

#### Chapitre 2. La vision -> Business plan

- Mission et objectifs stratégiques
- Analyse du marché : SWOT, Porter, PESTEL
- Prévisions : budget des ventes, budget des coûts, seuil de rentabilité
- Session 2 : découverte du marché et QCM

#### Chapitre 3. Les comptes annuels et l'analyse financière

- Bilan, Compte de Résultats, KPI
- Session 3 : découverte des chiffres de l'entreprise reprise dans le jeu et QCM

#### Chapitre 4. Processus décisionnel dans l'entreprise

- Hiérarchie et manager
- Session 4. Décisions stratégiques et opérationnelles dans le jeu
- Session 5. Jouer le premier trimestre en concurrence + Comprendre et analyser les résultats

#### Chapitre 5. Le Besoin en Fonds de Roulement

- Suivi de la trésorerie
- Cycle de vie de l'entreprise
- Session 6. Q2 + analyse + QCM

#### Chapitre 6. Quality management

- Au niveau des GRH
- Au niveau des processus de production
- Session 7. Q3 (avec formation des collaborateurs et investissement R&D) + Analyse + QCM

#### Chapitre 7. Financement

- Sources de financement d'une entreprise
- Crédit bancaire à court ou à long terme
- Comment négocier avec son banquier.
- Session 8. Q4 (avec crédits bancaires) + analyse + QCM

#### Chapitre 8. L'assemblée générale

- Préparer et convoquer une AG
- Session 9. Présentation de vos résultats + QCM

#### Conclusion

- Ce que vous avez appris
- Continuation du jeu (quatre trimestres supplémentaires) at home
- La suite dans les apprentissages

### Modalités

- **Type d'action** :Acquisition des connaissances
- **Moyens de la formation** :Formation présentielle – 1 poste par stagiaire – 1 vidéo projecteur – Support de cours fourni à chaque stagiaire
- **Modalités pédagogiques** :Exposés – Cas pratiques – Synthèse
- **Validation** :Exercices de validation – Attestation de stages

