

Gestion de Projets

Gestion de Projets Informatiques

Cette formation dresse un panorama complet de la gestion classique de projet informatique en couvrant aussi bien les aspects contextuels comme la gouvernance des SI que les aspects plus quotidiens de gestion de suivi et ses outils.

Détails

- **Code** : MM-GP
- **Durée** : 3 jours (21 heures)

Public

- Architectes
- Chefs de projets
- Consultants
- Experts Métiers
- Ingénieurs

Pré-requis

- être dans un contexte informatique

Objectifs

- Comprendre ce qu'est un projet informatique
- Comprendre le contexte des projets informatiques dans les SI
- Apprendre les éléments clés pour bien mener un projet

Programme

Maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'oeuvre

- Définitions, rôles et missions respectives
- Maturité de gouvernance (CMMI, ITIL, COBIT)

Manager un projet

- Les facteurs clés d'un projet informatique
- Les aspects contractuels
- La mise en place et l'organisation
- Les comités de suivi et pilotage (rôles, responsabilité)
- Anticiper les facteurs et causes de risques
- Les raisons des dysfonctionnements, les facteurs de réussite
- L'identification et la mesure du risque (probabilité et conséquences)
- La prévention, la réduction et la correction : comment et à quel prix ?

Gérer la qualité

- Définir et mesurer les critères qualité
- L'élaboration et le suivi du plan assurance qualité
- Organiser le projet : découper, évaluer et structurer
- Les étapes, phases et tâches du projet
- L'estimation des charges
- L'ordonnancement et la planification

Gérer les ressources, coûts et délais

- La gestion de l'équipe et la communication
- Les profils et les ressources
- Les missions et les tâches
- La conduite du changement
- Les outils de suivi : ressources, coûts, délais

Faire le bilan ou la clôture du projet

Modalités

- **Type d'action** :Acquisition des connaissances
- **Moyens de la formation** :Formation présentielle – 1 poste par stagiaire – 1 vidéo projecteur – Support de cours fourni à chaque stagiaire
- **Modalités pédagogiques** :Exposés – Cas pratiques – Synthèse
- **Validation** :Exercices de validation – Attestation de stages